

# El futuro en un tablero

Las empresas son un organismo vivo: nacen, crecen, se reproducen (si crecen lo suficiente) y, si no se hace una reinversión a tiempo, finalmente mueren. La planeación estratégica es un proceso dinámico que permite orientar con mejor criterio las decisiones gerenciales sobre el futuro.



**Durante décadas** los empresarios y ejecutivos se han enfrentado a la incertidumbre, un factor que puede afectar la capacidad de gestión en un momento determinado. Los más reconocidos académicos y consultores han señalado el proceso de planeación es-

tratégica como un camino muy efectivo para trazar el futuro de las compañías a mediano y largo plazo.

Infelizmente, en el afán por intentar predecir el futuro muchos se han concentrado demasiado en especulaciones formulaciones, que luego se

quedan en simples buenas intenciones. ¿Para qué sirve entonces la planeación? En esencia, se trata de una herramienta poderosa que pretende ayudarles a los responsables de las decisiones de negocios a identificar cuáles son las posibles opciones de