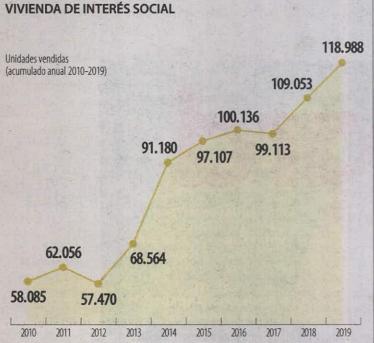
realidades, un desafío

agosto de 2018 se han ejecutado más de 50.000 subsidios, superando las metas establecidas y con un atributo adicional y es que el 61% de estos recursos se han focalizado en hogares beneficiarios con ingresos mensuales inferiores a los 2 salarios mínimos. Este eficiente desempeño en la ejecución de los subsidios continuará. En las primeras siete semanas del 2019, a través del programa Mi Casa Ya se asignaron más de 3.700 subsidios, triplicando el volumen asignado durante el mismo periodo en los años previos.

Así, el desafío será entonces sostener esta positiva dinámica de la Vivienda de Interés Social, y seguir usando la vivienda formal como un efectivo instrumento para el cierre de brechas sociales, la reducción de la pobreza, un mejor entorno de equidad y el impulso al desarrollo y bienestar regional, en un país donde el 70% de la población tiene ingresos mensuales inferiores a cuatro salarios mínimos, 4 de cada 10 hogares viven en condición de arrendamiento y persiste una condición de déficit habitacional para un gran número de ho-



gares en todas las ciudades del país. La pregunta es cómo lograrlo, y la respuesta es mediante la suficiencia de recursos para financiar los programas de vivienda de interés social. Las decisiones de compra de los hogares, la estructuración y desarrollo de los proyectos, el alcance regional y la materialización de todos esos logros sociales

Fuente: Camacol

y económicos derivados de la vivienda, tienen como común denominador un marco de certeza sobre la disponibilidad de subsidios para que todos los hogares que se han sumado y se van a sumar a esta apuesta de país sigan viendo una fuente de movilidad social en esta revolución de la vivienda social en Colombia.

TRIBUNA UNIVERSITARIA

Made in China



JUAN CARLOS Consultor en **Emprendimiento** e Innovación juanzule@yahoo.com

14 años comencé mi empresa, Iprocom, fabricando localmente unos componentes llamados filtros deshumidificadores; todos los refrigeradores llevan uno de es-

tos, y su función consiste en atrapar la humedad residual que queda en el sistema de ductos después de introducir el gas refrigerante. Ofrezco disculpas a los lectores por el lenguaje técnico, pero así funcionan.

Como en cualquier negocio también tenía competencia. En este caso, mis competidores eran chinos y producían millones de unidades para todo el mundo, mientras que yo, a duras penas, fabricaba alrededor de mil filtros al día para abastecer a mis clientes locales. Ya se podrán imaginar las economías de escala de los chinos, la mano de obra barata y las gabelas de su gobierno contra mis bajos volúmenes de producción cargando con todos los costos fijos de la naciente empresa.

Si a esta situación le sumamos que en esa época la tasa de cambio peso/dólar llegó a rondar los \$1.800, se volvió prácticamente imposible competir contra los productos importados. No hubo argumento que convenciera a mis clientes para que me siguieran comprando, dado que mi producto sencillamente era más caro que el chino. Al final, mi empresa abandonó esta línea de producto y se dedicó a fabricar otros artículos de mayor valor agregado, y cuya barrera de entrada frente a posibles competidores extranjeros, especialmente de China, fuera más difícil de franquear. También conozco casos de empresas que cerraron.

ESTA SITUACIÓN DEBE PONER A PENSAR A LOS **GOBIERNOS Y A** LOS EMPRESARIOS

Para nadie es un secreto que, desde mediados de los años 70, China se convirtió en la "fábrica del mundo", cuando permitió a grandes empresas extranjeras ubicarse en su territorio y aprovechar los incentivos de ese país para fabricar productos a muy bajo costo y en grandísimos volúmenes para abastecer la demanda creciente de todo tipo de bienes a nivel global. De esta manera, el comercio mundial se volvió chino-dependiente y los países se desindustrializaron.

Y ha sido precisamente un virus "made in China", el Covid-19, mejor conocido como Coronavirus, la falla que ha hecho tambalear el modelo chino, no solo poniendo en riesgo la salud de muchísimas personas, sino también afectando todos los sectores de la economía mundial. A estas alturas ha habido miles de muertes y, por miedo al contagio, se han cancelado ferias internacionales, carnavales, congresos, viajes de negocios y de turismo, y un largo

Hay cientos de miles de contenedores con mercancía procedente de China que no han podido llegar a sus destinos y que amenazan con generar desabastecimiento de productos que, a su vez, pueden ocasionar paros de plantas, despidos y pérdidas a las compañías.

Esta situación debe poner a pensar a los gobiernos y a los empresarios que vieron en China la mejor alternativa para ubicar sus fábricas y para buscar suministro de productos. ¿No será este el momento de volver a industrializar nuestros países y de hacer el esfuerzo para abastecernos localmente apoyando la industria nacional?

De esta crisis solamente saco una conclusión: lo barato sale caro y, además, puede ser perjudicial para la salud.



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ @liderazgomi

Las personas no comienzan a volverse sabias hasta cuando reconocen que no son indispensables.

Richard Byrd

Gráfico: LR-ER



Asimetrías municipales

> El Dane publicó recientemente una índice de pobreza municipal con los datos del censo del 2018. Esta información es valiosa, comenzando porque tiene una cobertura amplia, ya que incluye a todos los municipios del país. Además, es un instrumento poderoso de política económica. Los componentes de este índice no son exactamente los mismos del índice de pobreza multidimensional que se publica regularmente. La diferencia se explica porque las preguntas del censo son más restringidas que las de las encuestas de calidad de vida con las que se estima el índice convencional. El IPM censal incluye 15 variables, que permiten tener un panorama comprehensivo de la calidad de vida del municipio. Las dimensiones que cubren estas variables son amplias, y permiten tener una visión muy completa de las condiciones sociales y económicas del municipio. El índice de pobreza multidimensional abarca un espectro considerablemente más amplio que el de la pobreza monetaria.

Ahora que los municipios están haciendo sus



JORGE IVÁN Profesor Universidades Nacional y Externado jorgeivangonzalez29 @gmail.com

planes de desarrollo, sería conveniente que la línea de base fueran las privaciones observadas en cada una de las variables. El hecho de que las privaciones se puedan clasificar por dimensiones permite orientar las decisiones de política con enfoque sectorial. Al tener la incidencia de la pobreza en cada una de las variables, la administración pública puede orientar las decisiones de manera específica. Esta diferenciación permite focalizar la acción según

las necesidades particulares.

Igualmente, permite diferenciar, según variable y dimensión, el margen de maniobra de cada uno de los niveles de gobierno (municipal, departamental y nacional). La capacidad de acción de los municipios es muy heterogénea, y depende de su tamaño y recursos. Frente algunas variables, como alfabetización, el municipio puede actuar con mayor celeridad que frente a otras variables como empleo informal, que dependen de condiciones más estructurales.

LOS DATOS DE LA POBREZA **MUNICIPAL CENSAL PONEN** EN EVIDENCIA LAS PROFUNDAS ASIMETRÍAS

En el diseño de las políticas que se incluyan en los planes de desarrollo, el municipio debe establece prioridades en función del programa de gobierno de cada administración, y de sus posibilidades reales. No tiene mucho sentido, por ejemplo, que un municipio pequeño pretenda resolver las privaciones relacionadas con el trabajo informal, o con el empleo de larga duración. Esta tarea desborda las capacidades de acción del municipio. La solución de este tipo de privación se tiene que realizar en coordinación con los gobiernos departamental y nacional. El tipo de privación determina las modalidades de coordinación entre las instan cias gubernamentales.

Los datos de la pobreza municipal censal ponen en evidencia las profundas asimetrías que existen entre los municipios del país.. Las brechas son significativas. Y estas enormes diferencias son una invitación a formular políticas nacionales que vayan mucho más allá de los promedios. Para algunos municipios los datos son escandalosos. La informalidad, por ejemplo, puede ser superior al 90%, o las coberturas de servicios públicos continúan siendo muy bajas.

Todos los municipios deberían utilizar en sus planes de desarrollo esta medida de pobreza multidimensional. Sería una excelente línea de base. Y por el lado del gobierno nacional, debería ser objeto de preocupación la inaceptable divergencia entre municipios. Y junto con las gobernaciones coordinar acciones con enfoque territorial.