

## Ser más como caballos

Me encuentro en Boulder, Colorado, para trabajar con **Kathy Pike**, una mujer reconocida a nivel mundial por la metodología que desarrolló para enseñarles a los humanos a recuperar, con la ayuda de caballos, su capacidad de conectarse con las sensaciones del cuerpo y captar los mensajes que las emociones traen. En el mundo complejo e incierto en el cual vivimos hoy, esta capacidad de estar presentes y ser conscientes de nuestro entorno es lo que marca el gran liderazgo. Este es un arte del cual los caballos son grandes expertos.

Mis dos maestras son dos yeguas, **Acacia** y **Sweetie**, que fueron rescatados después de que su dueño, un militar retirado, se suicidara. Paso el día observando cómo los caballos con su mirada, capaz de ver 340 de los 360 grados a su alrededor, su corazón cinco veces más grande que el de los humanos, sus orejas que se mueven como sofisticados radares, y sus pezuñas capaces de captar las vibraciones en el terreno, viven plenamente en el presente, profundamente conectados con su entorno. Además, me estoy dando cuenta de que **Acacia** y **Sweetie** reaccionan también a mi paisaje interior, es decir, a mis estados de ánimo, a mis emociones.

Hay momentos cuando es suficiente que yo exprese un deseo en mi cabeza, para que ya fuera **Acacia** o **Sweetie** reaccionaran. Entendí por qué durante los últimos 40 años el ejército de los Estados Unidos entrenó secretamente a sus agentes en el arte de la "visión remota", o sea en la capacidad psíquica de percibir los pensamientos y experiencias de otros a través del poder de la mente humana. Algo similar me estaba pasando en mi interacción con los caballos, en la medida en que estaba cada



**ALDO CÍVICO**  
Antropólogo y estratega  
de liderazgo  
aldo@aldocivico.com

vez más conectado con mis emociones.

Aquí en Colorado, me acordé del estudio del profesor de antropología **E. Richard Sorensen**, de la *Universidad de Stanford*, quien en sus escritos distingue las mentalidades humanas entre una consciencia previa a la conquista, que es propia de las poblaciones indígenas, y la consciencia posterior a la conquista, que marca la modernidad. La consciencia de las tribus indígenas es evidente por una capacidad de un sentir compartido, en donde el bienestar del individuo influye sobre la experiencia de la colectividad y viceversa. **Sorensen** habla de la consciencia socio-sensual, por esta capacidad de conectarse cuerpo a cuerpo.

Mientras que, en la consciencia moderna, vivimos más aislados, fragmentados, lejos de los ritmos de la naturaleza, privados de esta consciencia. Nuestra capacidad de sentir se ha reducido. Quizás por eso, necesitamos de tantos indicadores para la toma de decisiones, por nuestra separación del todo.

Tenemos que ser más como los caballos, me repite **Kathy Pike** en estos días. O sea, tenemos que recuperar esta capacidad de sentir y conectarnos; de estar presentes y ser conscientes de nuestro alrededor. Decía **Tomas Moore**: "El Logos sin Eros se vuelve sádico".



**GUSTAVO MORENO MONTALVO**  
Consultor independiente  
gustavomorenom@gmail.com

## Economía naranja

**Iván Duque** propone que actores, artistas, productores, músicos, diseñadores, publicistas, joyeros, dramaturgos, fotógrafos y animadores digitales nacionales tengan trato preferencial del Estado para impulsar sus talentos en los mercados. La intención es buena, pero su lógica debería aplicarse a todas las profesiones: otras pueden tener igual o mayor potencial para inducir crecimiento económico y social. No hay evidencia de que la contribución de la naranja sea superior a la de las ciencias naturales, las ciencias sociales, las ingenierías o las ciencias de la salud. Más bien se puede decir que las sociedades deben cultivar las ramas del saber más apropiadas para respaldar las actividades en las cuales tienen ventajas comparativas.

Lo deseable es tener una economía más grande y diversa, con mayor estabilidad y menos desigualdad. Es preciso recordar en este punto que los países vecinos nos complementarían, y nosotros a ellos: la integración nos daría base más amplia como cimiento, y la posibilidad de construir conocimiento en más frentes. Es obvio que la situación de Venezuela hoy dificultaría el camino, pero esa situación es transitoria; todo mejorará rápido allá una vez termine el período chavista y se restablezca el derecho al disenso.

El proceso de diversificación se debe fundamentar en la convicción de que corresponde a las regiones la tarea de identificar sus respectivas ventajas comparativas; incluso es posible que algunas de nuestras regiones tengan ventajas en el ámbito de Latinoamérica para las actividades de economía naranja enunciadas, pero esa situación no se ha comprobado de forma persuasiva. En contraposición, con motivo de los Acuerdos firmados con las Farc hemos entrado a los circuitos del turismo mundial de manera abrupta y desordenada. La actividad turística está en crecimiento a tasas elevadas desde hace ya algunos años, como consecuencia del abaratamiento del transporte y de la integración del mundo con herramientas de comunicación.

Como el mundo cambia, más allá de dar la necesaria importancia a ordenar el turismo para hacerlo más eficiente y evitar riesgos ambientales, debe haber orientación a la aplicación de ciencia y tecnología, en general, a actividades económicas donde haya ventajas naturales. Con el avance, muchas que ayer produjeron resultados positivos se deberán abandonar o transformar, porque los procesos de creación destructiva de los que habló el profesor austriaco **J.A. Schumpeter** hace casi un siglo son indispensables para el propósito épico de dar forma a una sociedad más productiva, menos desigual y con incentivos apropiados para saltos ulteriores.

El siglo XXI se abre a la humanidad con los beneficios de innovaciones en capítulos como inteligencia artificial, internet de las cosas, herramientas para concertar patrones de vida, avances en medicina, etc. Esas herramientas deben tener el propósito de construir un modelo social diferente, con equilibrio entre la competencia, necesaria para la asignación eficiente de recursos, y la cooperación, requisito indispensable para formar sistemas dinámicos sostenibles, con capacidad para obtener beneficio general a partir de las tensiones entre capital y trabajo. Colombia debe pensar lo público de nuevo y movilizar de manera efectiva todos los recursos de nuestra sociedad para aprovechar las posibilidades. **Iván Duque** tiene la palabra...



### SI ALGO CONTRIBUYE A NIVELAR LA CANCHA, ES QUE TODOS TENGAN LAS OPORTUNIDADES DE ACCESO A EDUCACIÓN DE CALIDAD

que se viene a sumar al déficit de \$15 billones en el rubro de inversión.

Si algo contribuye a nivelar la cancha en la que jugamos todos los colombianos, es que todos tengan las oportunidades de acceso a educación de calidad, sea esta pública o privada. Ello es lo que está en juego, que no es un asunto de poca monta, pues solo un pueblo culto y educado puede encarar los retos que plantea la cuarta revolución industrial, en un mundo digital en el que se impone la inteligencia artificial, el internet de las cosas, el big data y la impresión 3D. Un paso fundamental a dar en el propósito de contar con una política de Estado, no de *Gobierno*, concertada y consensuada para el fomento y apoyo de la educación superior pública, de manera integral, es la expedición del Documento Compes largamente aplazado. Cada día, cada año que pasa sin que se dé este paso es un tiempo perdido para el progreso y el desarrollo con equidad.

avances sociales. Se impone una agenda de revisión de cargas impositivas para equilibrar gastos e inversiones, procurando distribuir la carga de impuestos de manera progresiva.

Lo grave es que nada de eso se está haciendo y la reorientación de la economía mundial comienza a generar preocupantes turbulencias. La semana termina con fuertes sacudones en el mercado accionario mundial y todo indica que la guerra comercial entre las grandes potencias ya comenzó. Las autoridades nuestras, en materia económica, deben clarificar las reglas de juego y dedicarse a lo importante que es precisamente lo que no se ha hecho. La reforma tributaria, la reforma pensional y la

clarificación del tema tierras, en el marco de los acuerdos de paz, son prioridades inaplazables.

Al margen de lo fundamental, sigue la política torpedeando el buen juicio del Presidente. Es preocupante la interferencia del partido de Gobierno y su jefe, imponiendo nombres y enunciando políticas que generan desconcierto. Pese a las opiniones en contrario, seguimos viendo un *Minhacienda* "tocado" por un debate que sigue pesando en la opinión. Nadie entiende el afán de nombrar a **Claudia Ortiz** o el nombramiento de **Julio César Aldana**, jefe uribista, versión corregida y mejorada del uso de la puerta giratoria, en una Entidad como el *Invima* que con-

trola más de 12.000 medicamentos, alrededor de 50.000 productos y que avala la aplicación de tratamientos médicos. **Aldana**, que ya pasó por esa posición, tuvo que aceptar, como empresario, que el *Ministerio de Salud*, en cabeza de **Alejandro Gaviria**, le pusiera fin al cobro millonario de terapias sin ningún respaldo científico. Igualmente, preocupa el conflicto de intereses de **Aldana**, más conocido en Barranquilla como político y hombre de negocios, dedicado a distribuir y comercializar productos farmacéuticos y a prestar servicios médicos personalizados.

La mermelada no se ha terminado; solamente cambió el frasco y la etiqueta.



### CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ  
@liderazgomr

"Los líderes tienen una visión y una capacidad de ejecutarla que son extraordinarias. Lo normal es anormal para ellos".

PETER DRUCKER

**COLOMBIA DEBE PENSAR LO PÚBLICO DE NUEVO Y MOVILIZAR DE MANERA EFECTIVA TODOS LOS RECURSOS**