

sus más altos ejecutivos, Luis Fernando Guzmán, se mostró cauteloso frente a la propuesta. En principio sólo anticipó que considera fundamental que los accionistas se organicen para constituir un fideicomiso.

“Cuando contemos con un vehículo fiduciario, entonces sí nos detendremos a analizar la realidad de la compañía para tomar una decisión entre un cúmulo de opciones”, explicó Guzmán. No anticipó opciones y dijo desconocer el posible renovado interés de inversionistas mexicanos por la compañía.

Según él —uno de los más cercanos a Ernesto De Lima, presidente del conglomerado—, en todo caso la participación de Alianza Fiduciaria en Fabricato no es muy alta. La tasó en \$9.000 millones, lo que equivaldría a poco más de 2%. Su precisión tiene que ver con el hecho de que su firma busca aclarar que no es cierto que recursos de sus clientes pudieron haber quedado comprometidos en InterBolsa. De hecho, ella misma pagó

a sus clientes y decidió quedarse con posición propia en Fabricato sin comprometer su solvencia. Actualmente maneja más de 2.500 fideicomisos.

El papel de la nueva junta será clave para determinar el futuro de la compañía, que en 2012 arrojó pérdidas por \$93.000 millones y sus ingresos pasaron de casi \$640.000 millones, en 2011, a \$545.000 millones en 2012.

En un complejo escenario del mercado textil, la nueva junta tendrá varias tareas. Por una parte, para muchos es necesario buscar un socio estratégico. Pero será muy compleja, pues no son muchas las firmas internacionales que podrían llegar y mercados, como el de Estados Unidos y Europa, apenas están dando síntomas de recuperación.

De otra, en el negocio textil será necesario buscar alternativas que le permitan a la compañía recuperar el mercado que ha venido perdiendo por el crecimiento de las importaciones.

Además, tendrá que definir qué hará con otros activos de la compañía,

como su planta de autogeneración de energía y los más de cien mil metros cuadrados que hoy tiene disponibles. Una de las propuestas que se estudiaba, al cierre de esta edición, es la de diversificar la actividad de la compañía hacia el desarrollo inmobiliario.

Es claro que ese proceso de diversificación no puede ser, como le mencionó a Dinero un exsuperintendente de Sociedades, un “descuartizamiento” de la empresa, pues una de las prioridades que tiene hoy y por la cual deben velar las autoridades es que los pensionados —cuyo cálculo actuarial suma más de \$91.000 millones— no queden sin respaldo.

Aún no se sabe cómo reaccionarán aquellos socios que, como Corridori y su firma Invertácticas, se hicieron al control de Fabricato a expensas de recursos de los clientes de InterBolsa.

Los intereses que merodearán en la Asamblea hacen que la última palabra sobre la renovación no esté dicha todavía. **ID**



## LA BARAJA DE NOTABLES

Este es el perfil de los notables que serían invitados por el Gobierno y un grupo representativo de accionistas a hacer parte de la junta directiva de Fabricato.

**1. Luis Fernando Guzmán Ortiz.** Abogado de la Universidad Externado de Colombia, especialista en Derecho Tributario de la Universidad del Rosario. Preside Alianza Fiduciaria S.A.

**2. Emilio Echavarría Soto.** Se ha desempeñado como presidente de Valores

Bancolombia S.A. . Trabajó en el IFI como vicepresidente financiero de 1984 a 1986. Fue miembro del consejo directivo de la Bolsa de Valores. Hace varios años fue director de exportaciones de Fabricato.

**3. Jorge Londoño Saldarriaga.** Es uno de los ejecutivos con mayor perfil en el mundo financiero. Fue presidente de Bancolombia. Estuvo al frente de la junta directiva del Fondo de Calamidades, tras la emergencia invernal de hace un par de años.

**4. Ricardo Obregón Trujillo.** Fue presidente de Bavaria de 2001 a 2006, también presidió durante siete años la ensambladora Sofasa S.A. y a finales del año anterior terminó su gestión como presidente del Grupo Carvajal, en el que duró casi 5 años y llevó a la Bolsa de Valores el negocio de empaques.

**5. Gonzalo Restrepo.** Desde 1990 y hasta el 19 de marzo de 2013 fue presidente de Almacenes Éxito. Antes estuvo al frente de empresas

como Caribe Moto S.A. y Caribú Internacional.

**Tatyana Aristizábal Londoño.** Desde 2001 hasta 2012, ocupó la vicepresidencia financiera de Almacenes Éxito S.A. Ha integrado la junta directiva de Aguas Nacionales EPM.

**Gilberto Restrepo.** Desde 2009 es miembro de la junta directiva de Postobón S.A. Fue presidente regional para Europa y América Latina de la compañía Owens-Illinois Inc., desde 1997 hasta 2007. También fue miembro de la junta directiva de Inversiones Mundial S.A. □