

TRIBUNA UNIVERSITARIA

Carta al Niño Dios

Querido Niño Dios: aunque por estas fechas debes estar recibiendo cartas de todo el mundo, también quiero aprovechar la oportunidad para mandarte la mía, pues una ayudita tuya no le caería mal al movimiento emprendedor colombiano y, de paso, a buena parte de la economía del país, tan agobiada y doliente. Después de leer los datos para Colombia del último reporte del *Global Entrepreneurship Monitor*, hice una pequeña lista de regalos que te pido a continuación.

En primer lugar, quisiera que más emprendedores se lanzaran a materializar sus ideas de negocio. Así Colombia esté ubicada entre los primeros 10 países del mundo con uno de los índices más altos de espíritu emprendedor, donde 52,4% de las personas que participaron en el estudio perciben oportunidades de negocio en su entorno, 68,5% cree tener las capacidades para emprender y 52,5% tiene intenciones de crear su startup en los próximos tres años, muchas veces las ideas se quedan en el papel por no contar con el capital necesario, por el miedo al fracaso o sencillamente por falta de iniciativa y convicción personales.

También me gustaría que todos los emprendedores tuvieran éxito con sus proyectos. Teniendo en cuenta que la principal razón para no continuar con una startup es la baja rentabilidad que le genera al emprendedor -a lo mejor porque sus expectativas son muy altas como consecuencia del enamoramiento de su idea de negocio-, es clave hacer un buen análisis de sensibilidad frente a diferentes escenarios para intentar conocer todos aquellos factores que afectarían la rentabilidad y definir posibles planes de acción para mitigar su impacto, sabiendo que tampoco se puede predecir todo antes de lanzarse.

y múltiples intereses cruzados. Es una victoria para quienes cuestionaban la "urgencia" y para los que quisieron sabotear el debate mezclando peras con guayabas. De la ley de financiamiento (reforma tributaria disfrazada) quedan muchos retos y veremos que tanto se puede ahorrar, así como el recaudo que debe crecer en la *Dian*. Es una victoria para quienes cuestionaron el "hueco" inicial. No olvidemos el mensaje crítico entregado por el Contralor *Córdoba* que habla de un faltante de más de \$30 billones. La reforma política deja una gran expectativa que depende de su ejecución y la reforma a la justicia, otro debate pendiente, especial-



JUAN CARLOS ZULETA A.
Consultor en Emprendimiento e Innovación
juanzule@yahoo.com

Por otro lado, quisiera que a los emprendedores se les ocurrieran muchas ideas ingeniosas que ayudaran a resolver los problemas de la sociedad de una manera innovadora, disruptiva y exponencial, gracias a los avances tecnológicos que han permitido democratizar el conocimiento. En este campo todavía queda mucho por hacer, pues solamente 14,9% de las startups colombianas están innovando, es decir, que los productos o servicios que ofertan son nuevos en el mercado y que hasta el momento tienen poca o ninguna competencia.

También te pido que los emprendedores generen muchos puestos de trabajo formal, digno y bien remunerado, para que las familias de los empleados aumenten su nivel de vida y la sociedad crezca en su conjunto. Una buena noticia es que dentro de los próximos cinco años, 42,5% de los emprendedores colombianos espera generar entre uno y cinco empleos, y 37,7% proyecta más de seis empleos. Ojalá se cumpla. Espero no haber exagerado con estas peticiones que harán más sólido el ecosistema emprendedor colombiano y convertirán las startups de hoy, en las grandes empresas del futuro, innovadoras, sostenibles y socialmente responsables. Muchas gracias.

P.D. Deseo al equipo del *Diario La República*, a todos los lectores y sus familias una feliz Navidad y un próspero año nuevo.



JORGE IVÁN GONZÁLEZ
Profesor
Universidades
Nacional y
Externado
jorgeivangonzalez29@gmail.com

Ley de regiones

El Congreso acaba de aprobar la ley de regiones. Este es un paso importante en el proceso de consolidación de las regiones administrativas y de planeación (RAP). En la norma se determina, igualmente, el proceso para convertirlas en regiones entidad territorial (RET). Ahora la ley debe ser sancionada por el Presidente. El *Ministerio de Hacienda* no está de acuerdo porque ello implicaría aumentos en el gasto público. En contra de la opinión del *Ministerio*, la ley de regiones es un paso positivo por varias razones.

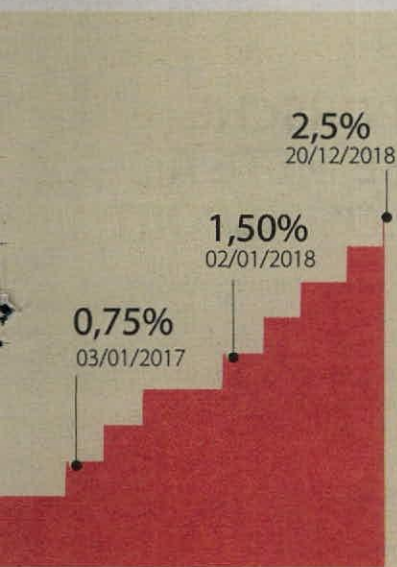
Primera. Contribuye a desentramar el caos institucional que existe alrededor del ordenamiento territorial. Este entramado institucional es ineficiente e inoperante. El número de entidades que tiene relación con el ordenamiento es abundante, sus funciones se traslapan y, además, las relaciones de jerarquía entre ellas no son claras. La conjunción de estas tres características se expresa en un caos institucional. El ordenamiento territorial no ha avanzado, y no obstante la abundancia de normas prolifera la minería ilegal, la deforestación, la contaminación y la sedimentación de los ríos, la destrucción de cuencas y de páramos, la urbanización sin control, etc. La ausencia de una visión de conjunto se expresa en la falta de articulación del ordenamiento de los municipios con las dinámicas del territorio. De acuerdo con la ley de regiones, las RAP deben propender "por la coherencia y articulación de la planeación entre las entidades territoriales que la conforman".

Segunda. La ley es compatible con el capítulo XV de las Bases del Plan de Desarrollo, que es el "Pacto por la Descentralización". Los últimos estudios que se han realizado en el país sobre la ruralidad muestran que la relación entre el campo y la ciudad no es dicotómica. Las interacciones y los flujos (de personas, carga, etc.) crean un continuo, así que un municipio es más o menos rural en función de la densidad y de la distancia a las grandes ciudades. Este principio ilumina la ley de regiones. Al entender la ciudad en interacción con su región se crean condiciones adecuadas para garantizar la sostenibilidad de las dinámicas urbanas.

Tercera. Permite avanzar en la integración de las RAP y de los órganos colegiados de administración y decisión (Ocad). La distribución de las regalías a través de los Ocad ha descuidado los proyectos estratégicos con perspectiva regional. Al articular la RAP y los Ocad se logra tener una visión regional.

Cuarta. Clarifica la función de los departamentos. La RAP facilita la acción conjunta de varios departamentos, y pone énfasis en la función que tienen como ordenadores del territorio.

Quinta. La ley de regiones obliga a replantear la financiación de los departamentos. Las preocupaciones del *Ministerio de Hacienda* se podrían resolver dando tres pasos: actualización de los catastros, cobro del predial de tal forma que la tarifa efectiva se acerque a la nominal y, finalmente, traslado de dos o tres puntos del mayor recaudo a los departamentos. Estas acciones son compatibles con los acuerdos de La Habana. Uno de los aspectos más relevantes de la negociación fue el reconocimiento de la importancia del catastro multipropósito. El catastro contribuye, además, a la formalización de la propiedad. Las posesiones informales, que son predominantes en el agro colombiano, han llegado a una situación límite, y se hacen insostenibles.



LA DICOTOMÍA ENTRE EE.UU. Y CHINA EN LOS MERCADOS CREDITICIOS SE VE EXACERBADA POR LA RESERVA FEDERAL

les de 2016, según el Índice Bloomberg Dollar Spot Index que sigue el rendimiento de una canasta de 10 monedas líderes frente a la moneda estadounidense. Esa es otra forma de hacer más costosa la deuda de EE.UU.

China y Japón, que poseen más de US\$2 billones de valores estadounidenses, han reducido sus tenencias en los últimos años. A medida que EE. UU. depende cada vez más en el mercado de bonos para financiar sus déficits presupuestarios, la reducción de la demanda en un momento en que dichos déficits solo pueden volverse más onerosos obligará a EE.UU. a ofrecer tasas más altas. Por mucho que deteste a la *Reserva Federal* por seguir su mandato de alcanzar el equilibrio, *Trump* debe aceptar la indignidad adicional de ser el primer presidente de EE.UU. que pague rendimientos más altos que China para financiar a EE.UU.

que dar. Jamás serán suficientes los dineros invertidos en este rubro. Yo que fui profesor conozco el drama de cientos de mis colegas que no ganan lo que debieran y es un reclamo justificado en el poco nivel de inversión en Ciencia y Tecnología que venimos haciendo como nación. Bienvenido el nuevo ministerio que nace seguramente de las herencias de *Colciencias*. Ojalá sea bien diseñado y con poca participación de oportunistas políticos. Bienvenido el nuevo ministerio del Deporte también.

En el caso de la ley de modernización TIC, el *Gobierno* seguirá dando el debate, nada fácil en un sector convergente con muchos micos en la foto



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
@liderazgomr

"Cambia el 'tengo que hacer' por el 'quiero hacer'".

LUIS ALVAREZ-IRONMAN

EN CONTRA DE LA OPINIÓN DEL MINISTERIO, LA LEY DE REGIONES ES UN PASO POSITIVO POR VARIAS RAZONES