

TRIBUNA UNIVERSITARIA

¡Bienvenidos, migrantes!

En 2015, Europa se enfrentó al mayor flujo migratorio que ha experimentado el Viejo Continente desde la Segunda Guerra Mundial. Según la Organización Internacional para las Migraciones, tan solo en ese año, los países de la Unión Europea recibieron a más de un millón de personas provenientes de Siria, Iraq, Afganistán y Uganda. En su mayoría, se trataba de víctimas de desplazamiento forzado por conflictos armados y violaciones masivas de derechos humanos. Ante esta situación, la canciller **Ángela Merkel** implementó la Willkommenskultur o Cultura de Bienvenida, la cual ha ayudado a cientos de miles de inmigrantes a encontrar un mejor futuro en Alemania. La Willkommenskultur consiste en promover una actitud positiva frente a la llegada de migrantes a un territorio y su finalidad es evitar la xenofobia y promover condiciones dignas entre los migrantes.

En un principio, la iniciativa se planteó como una política pública, pero paulatinamente se fue convirtiendo en una verdadera cultura ciudadana. Personas comunes y corrientes, a través de actividades como traducir periódicos locales al árabe u ofrecerse como profesores de alemán, lograron mitigar el impacto que tuvo la crisis humanitaria en ese país.

Nuestro país experimenta una crisis similar. Según *Migración Colombia*, a raíz de la ardua situación social, política, económica y alimentaria que atraviesa Venezuela, a partir de 2014 hemos presenciado la llegada de 870.000 ciudadanos venezolanos: la cifra más alta de migración extranjera en la historia colombiana.

Entonces, ¿debemos aplicar nuestra propia cultura de bienvenida a los venezolanos? Yo propongo que sí.

En lo político y económico, Colombia ya está recibiendo



NICOLÁS MAYORGA
Estudiante de Derecho
nicolas.mayorga933@gmail.com

ayuda externa para atender la situación. El vicepresidente de los Estados Unidos, **Mike Pence**, anunció al gobierno colombiano una contribución de US\$48 millones para afrontar la crisis. Por su parte, el BID anunció la creación de un fondo multilateral con esta destinación específica y la OEA designó un equipo técnico de apoyo para mitigar el impacto de esta situación.

Sin embargo, al igual que en Alemania, la participación ciudadana es fundamental. Así, por ejemplo, en el reciente evento *TedxUexternado*, la organización civil *Somos Panas* presentó un performance artístico, en el que, a través del relato de **Ana Frank** -cuya familia alemana migró a Holanda- sensibilizó a los asistentes sobre los peligros de la discriminación entre países hermanos.

Como con esta iniciativa, podríamos, entre otros, sostener comunicaciones más fluidas con los recién llegados o fomentar la inserción educativa de los menores afectados por el éxodo. En resumen, generar espacios amenos de integración.

Es a nosotros los ciudadanos a quienes nos corresponde actuar de manera solidaria y dar la mano a los venezolanos que buscan en nuestro país una nueva oportunidad de vida. Implementar una Willkommenskultur a la colombiana.



JORGE IVÁN GONZÁLEZ
Profesor
Universidades
Nacional
y Externado
jorgeivangonzalez29@gmail.com

Que nadie se quede atrás

En las Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 (BPND), "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad" se proponen una serie de "pactos transversales" que buscan conjugar las oportunidades para la "inclusión social", y para la "inclusión productiva". Es importante avanzar en ambas dimensiones porque los logros alcanzados por el lado social se pueden perder si no están acompañados de una política económica que estimule la inclusión productiva. En Colombia se han presentado avances importantes en el frente social, pero los rezagos en las áreas productivas son notables. En gran parte, porque durante los últimos años se debilitaron la industria y la agricultura. La enfermedad holandesa causada por las bonanzas del petróleo y los minerales, impidió aprovechar mejor los excedentes. Es inaceptable que durante los años de las bonanzas se haya ampliado el déficit en la cuenta corriente de la balanza de pagos. En las BPND se acierta al llamar la atención sobre la importancia de la inclusión productiva. Allí se mencionan algunas estrategias, destacando la importancia de la productividad agropecuaria, pero no se presenta una discusión general sobre los errores de la política económica que han impedido la inclusión productiva.

En el documento se muestra que los avances que se han conseguido en las áreas sociales se pueden perder si no se lucha contra la desigualdad, y si la matriz productiva no se modifica para que sea compatible con un desarrollo ambientalmente sostenible. Se espera que en los próximos 4 años el Gini baje de 0,508 a 0,47. Este es el Gini de las encuestas hogares, que se refiere, sobre todo, a los ingresos laborales. En las BPND no se mencionan otros Gini que son fundamentales, como los de la concentración de la tierra y la riqueza. El primero es de 0,93, de acuerdo con los datos del Censo Nacional Agropecuario de 2014. La disminución del Gini que se propone es importante pero insuficiente. Tal y como avanza la discusión de la reforma tributaria en el Congreso, es muy probable que no se alcance progresividad necesaria para reducir alguno de los Gini.

La parte más interesante de las BPND está al final. Es la sección XV: "Pacto por la Descentralización: Conectar Territorios, Gobiernos y Poblaciones". Este tema debería ser el articulador de todo el Plan, ya que toca el principal reto de la sociedad colombiana: el ordenamiento del territorio de tal forma que genere convergencia entre las regiones. Buscando "que nadie se quede atrás", las BPND pone en evidencia la continuidad campo-ciudad, y muestra la relevancia que tiene la funcionalidad territorial, y las interdependencias municipales. La política de desarrollo territorial "debe buscar la integración subregional para aprovechar esa funcionalidad". Las ciudades intermedias son "dinamizadoras del desarrollo territorial y rural". Se reconoce la pertinencia de los análisis del Sistema de Ciudades pero se propone ir más lejos, explicitando las jerarquías funcionales y las externalidades derivadas de las economías de aglomeración. Es una lástima que un asunto tan neurálgico no se constituya en el eje del documento. Sin duda, en la lógica de las BPND, el rescate de los "nodos de desarrollo" evitaría el daño que le han hecho a la producción nacional, y a la inclusión productiva, las economías de enclave de las zonas que han vivido las bonanzas.

CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ
@liderazgomr

"No caiga en la trampa del elogio o de la crítica. Es una debilidad dejarse atrapar por cualquiera de las dos".

JOHN WOODEN

ES EVIDENTE QUE SE ESTÁN REPITIENDO LAS PRÁCTICAS QUE INCUBARON LA CRISIS HIPOTECARIA

diticios parecen estar virando desde el mercado intermediado-bancario hacia el crédito privado, donde comienzan a asomarse tensiones en los llamados LL ("empaquetados en CLOs").

Las autoridades regulatorias y supervisoras deberán monitorear este mercado crediticio de cerca durante 2018-2020, cuando la retracción de la liquidez del Fed seguramente incrementará la tensión financiera global.

Infortunadamente, las Altas Cortes no están ayudando a la hora de moderar estos riesgos crediticios. Este proceder va en contravía de lo actuado con las titularizaciones hipotecarias en la Ley Dodd-Frank de 2010.

Si bien dichos estándares de originaciones (due diligence) son claramente superiores a los excesos de 2002-2006, no luce prudente esta laxitud crediticia de cara a potenciales de volatilidad en horizontes de los próximos 18-24 meses.

gestión documental inteligente, usando los recursos combinados: papel, pdf, energía eléctrica, servidores y nubes.

En el mercado hay iniciativas enfocadas hacia la creación de dinámicas industriales sostenibles. En el mundo existe la tendencia denominada Smart Print cuyo objetivo es proporcionar un conjunto de herramientas, la verdad en su mayoría de tipo cultural, para cambiar malos hábitos en consumo de papel. Es un primer paso para implementar campañas que aumenten los niveles de eficiencia en las empresas y entidades para que se desarrollen de manera amigable con el medio ambiente. Empresas como *Carvajal* en Colombia promueven estas iniciativas,

ayudan a las empresas con altos volúmenes de impresión y procuran mostrarle a la industria desde su expertise que existe una manera inteligente y eficiente de imprimir bajo este modelo de servicios que actualmente siguen la tan nombrada tendencia industrial hacia la tercerización. Los documentos en papel tienden a convivir con los electrónicos. No hay extremos eficientes ni excluyentes, este sistema Smartprint de análisis y minería de datos ayuda a las empresas en la toma de decisiones.

Según reciente informe de sostenibilidad de la *Andi*, Colombia consume anualmente 1,6 millones de toneladas de papel. Somos el país con menor consumo per cápita en Latinoa-

mérica. Para garantizar políticas de impresión y uso eficiente de data y documentos hay que tener en cuenta el tipo de papel, en relación con el carácter del material a imprimir. Nunca es tarde para repensar cuánto se imprime y cuánto documento se hace digital, en todo caso que esta sea una oportunidad para reflexionar sobre una gestión documental más inteligente. Si se planifica lo suficiente, hay muchas impresiones que se pueden evitar, y realmente usar el recurso del papel cuando sea estrictamente necesario. Recordemos que el cambio digital inicia desde lo cultural. Ayudemos a que en casa y empresas la gente haga un Smart Print.

EN LAS BASES DEL PND SE ACIERTA AL LLAMAR LA ATENCIÓN SOBRE LA INCLUSIÓN PRODUCTIVA