

SALUD

EL ECONOMISTA

## EE.UU. cierra su frontera con Canadá por virus



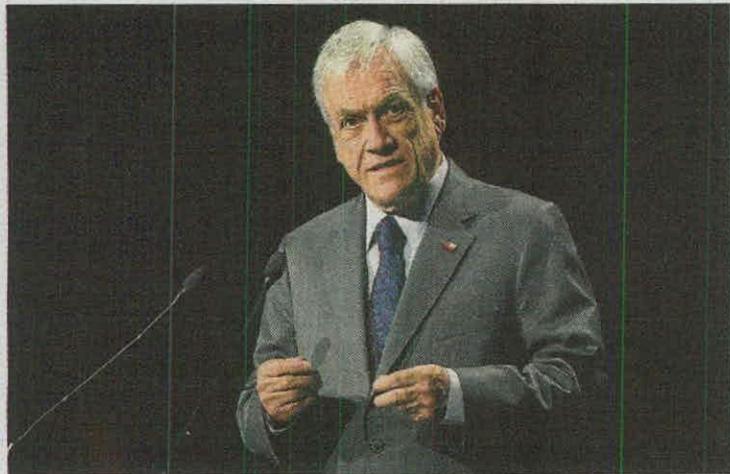
Reuters

El presidente estadounidense **Donald Trump** anunció el miércoles el cierre de la frontera con Canadá, aunque subrayó que ello no afectará el comercio. La medida se suma a la prohibición de ingreso a EE.UU. de personas desde Europa, China y otras regiones. **Trump** pidió al *Congreso* que apruebe US\$500.000 millones en pagos en efectivo a los contribuyentes y US\$50.000 millones en préstamos para aerolíneas.

HACIENDA

DIARIO FINANCI

## Chile declara estado de excepción constitucional



Reuters

En medio de la cuarta fase del coronavirus en Chile, el presidente **Sebastián Piñera** decretó estado de excepción constitucional de catástrofe en el país, el que entrará en vigencia a las 00:00 del jueves y se extenderá por 90 días. El estado declarado permite dictar medidas como restricción de reuniones para evitar, asegurar, ordenar formación de reservas de alimentos, toques de queda y limitar el tránsito.

SALUD

REUTERS

## Perú anuncia toque de queda nocturno



Reuters

El presidente de Perú, **Martín Vizcarra**, anunció una "inmovilización social obligatoria" nocturna en el país debido a que algunas personas aún no respetan el estado de emergencia para frenar el avance del coronavirus, en una decisión que en la práctica se asemeja a un toque de queda nacional. El mandatario precisó que la inmovilización de personas regirá desde las 20:00 hora local hasta las 05:00 hora local.

# Consejos de Harvard y

**LABORAL.** ANTE LA PANDEMIA HAY ESTRATEGIAS QUE SE PUEDEN ADOPTAR EN LAS ORGANIZACIONES PARA AFRONTAR LA SITUACIÓN SIN IMPACTOS NEGATIVOS EN EL TALENTO Y EN LAS OPERACIONES

BOGOTÁ

La propagación del Covid-19 ha llevado a las empresas a repensar sus modelos de trabajo ante una economía global que parece estancarse. *Harvard Business Review* y *McKinsey & Company* presentaron recomendaciones para las compañías frente al manejo de la crisis.

*McKinsey* sostiene que las empresas de todo el mundo deben "actuar con prontitud tanto en entender lo que significa el Covid-19 para sus negocios, como en proteger no solo a sus empleados, sino también a sus clientes, cadenas de suministros y resultados financieros".

La consultora propone empezar por cuatro acciones: tener clara la situación y evaluar las implicaciones para la organización; diseñar un portafolio de acciones inmediatas; decidir cuáles acciones son estratégicas, y prepararse para la entrega o ejecución de esta estrategia.

Con estos cuatro elementos *McKinsey* sugiere una estructura de respuesta con cinco temas: protección de la fuerza de trabajo; estabilización de la cadena de suministro; compromiso con el cliente; pruebas de tensión financiera y centrar operaciones.

En la protección del talento algunas tareas son políticas de prevención y respuesta a incidentes; canales de comunicación en doble vía y facilitar la ejecución con turnos y distanciamiento social. En la cadena de logística, según *McKinsey*, es necesario determinar los com-

ponentes críticos; analizar el inventario disponible; optimizar la producción y distribución; estimar la demanda final de los consumidores y del transporte logístico disponible.

Para el caso de los clientes, el foco está en la transparencia desde los dos lados del negocio y en brindarles protección. Las "pruebas de tensión financiera" consisten en "evaluar escenarios relevantes basados en las últimas perspectivas epidemio-

lógicas y económicas"; y la labor de centrar operaciones está en evaluar las acciones críticas identificadas inicialmente.

Adicionalmente, *Harvard Business Review* publicó un artículo: 'Lidere su negocio a través de la crisis del coronavirus', con 12 recomendaciones para los empresarios. Lo primero es actualizar diariamente la información sobre el virus, y tener cuidado tanto con las expectativas, como con las noticias. "No



Víctor Hugo Malagón  
Presidente del Foro de Presidentes

"Esta realidad nos empuja a ver las cosas de manera distinta. Coincido con los estudios de *McKinsey* y *Harvard* cuando nos obligan a pensar más allá de la coyuntura, en soluciones de largo plazo".

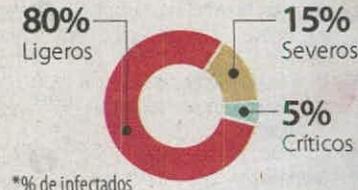
### ACCIONES QUE PROPONEN MCKINSEY Y HARVARD BUSINESS REVIEW

#### PANORAMA MUNDIAL DEL COVID

Cifras actualizadas al 18/03/20 9:53 am



#### GRAVEDAD DE LOS SÍNTOMAS SEGÚN LA OMS



### RECOMENDACIONES DE HARVARD BUSINESS REVIEW

- 1 Actualice la información diariamente
- 2 Tenga cuidado con los ciclos de expectativas y noticias
- 3 No asuma que el acceso a la información crea conocimiento
- 4 Use expertos y pronósticos con cuidado
- 5 Replantee constantemente su comprensión de lo que está sucediendo
- 6 Cuidado con la burocracia
- 7 Asegúrese de que su respuesta esté equilibrada
- 8 Use principios de resiliencia en el desarrollo de políticas
- 9 Prepárese ahora para la próxima crisis
- 10 La preparación intelectual no es suficiente
- 11 Reflexione sobre lo que ha aprendido
- 12 Prepárese para un mundo cambiado

### NUEVOS CALENDARIOS ACADÉMICOS

● Cancelación de clases ● Cancelación de eventos ● Clases virtuales



- 16, 17 y 19 de marzo
- Del 19 de marzo al 12 de abril



- Del 13 al 21 de marzo
- A partir del 24 de marzo



- Desde 16 de marzo
- Del 16 de marzo al 11 de abril



- Del 16 al 21 de marzo
- A partir del 24 de marzo



- Del 16 al 21 de marzo
- A partir del 24 de marzo



- Del 16 de marzo al 28 de marzo
- A partir del 30 de marzo



- Desde el 16 de marzo
- \*Pendiente de reprogramación



- Del 16 al 20 de marzo
- A partir del 24 de marzo

### EDUCACIÓN. INSTITUCIONES

## Universidades

BOGOTÁ

Con el fin de evitar potenciales contagios de Covid-19, las principales universidades del país han cancelado algunas de sus actividades académicas y se preparan para dictar clases en modo remoto. *Los Andes* fue la primera en cancelar eventos, a partir del 16 de marzo, y la institución inició ya clases virtuales, una medida que según el rector, **Alejandro Gaviria**, se impartirá inicialmente por cuatro semanas, pero "puede extenderse después de Semana Santa, dependiendo de lo que suceda durante las próximas semanas".

La *Javeriana* anunció el 13 de marzo la suspensión de actividades académicas hasta el 21 de marzo, y que el 24 de marzo se reiniciarán clases en forma re-

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-ER