

SALUD

EL ECONOMISTA

EE.UU. cierra su frontera con Canadá por virus



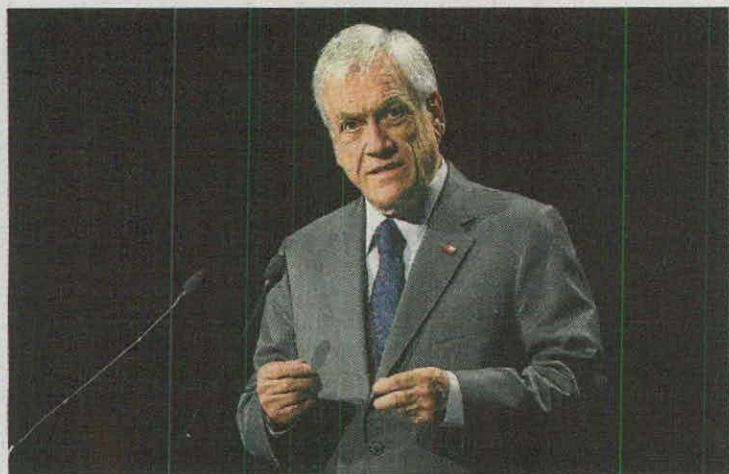
Reuters

El presidente estadounidense **Donald Trump** anunció el miércoles el cierre de la frontera con Canadá, aunque subrayó que ello no afectará el comercio. La medida se suma a la prohibición de ingreso a EE.UU. de personas desde Europa, China y otras regiones. **Trump** pidió al Congreso que apruebe US\$500.000 millones en pagos en efectivo a los contribuyentes y US\$50.000 millones en préstamos para aerolíneas.

HACIENDA

DIARIO FINANCI

Chile declara estado de excepción constitucional



Reuters

En medio de la cuarta fase del coronavirus en Chile, el presidente **Sebastián Piñera** decretó estado de excepción constitucional de catástrofe en el país, el que entrará en vigencia a las 00:00 del jueves y se extenderá por 90 días. El estado declarado permite dictar medidas como restricción de reuniones para evitar, asegurar, ordenar formación de reservas de alimentos, toques de queda y limitar el tránsito.

SALUD

REUTERS

Perú anuncia toque de queda nocturno



Reuters

El presidente de Perú, **Martín Vizcarra**, anunció una "inmovilización social obligatoria" nocturna en el país debido a que algunas personas aún no respetan el estado de emergencia para frenar el avance del coronavirus, en una decisión que en la práctica se asemeja a un toque de queda nacional. El mandatario precisó que la inmovilización de personas regirá desde las 20:00 hora local hasta las 05:00 hora local.

Consejos de Harvard y

LABORAL. ANTE LA PANDEMIA HAY ESTRATEGIAS QUE SE PUEDEN ADOPTAR EN LAS ORGANIZACIONES PARA AFRONTAR LA SITUACIÓN SIN IMPACTOS NEGATIVOS EN EL TALENTO Y EN LAS OPERACIONES

BOGOTÁ

La propagación del Covid-19 ha llevado a las empresas a repensar sus modelos de trabajo ante una economía global que parece estancarse. *Harvard Business Review* y *McKinsey & Company* presentaron recomendaciones para las compañías frente al manejo de la crisis.

McKinsey sostiene que las empresas de todo el mundo deben "actuar con prontitud tanto en entender lo que significa el Covid-19 para sus negocios, como en proteger no solo a sus empleados, sino también a sus clientes, cadenas de suministros y resultados financieros".

La consultora propone empezar por cuatro acciones: tener clara la situación y evaluar las implicaciones para la organización; diseñar un portafolio de acciones inmediatas; decidir cuáles acciones son estratégicas, y prepararse para la entrega o ejecución de esta estrategia.

Con estos cuatro elementos *McKinsey* sugiere una estructura de respuesta con cinco temas: protección de la fuerza de trabajo; estabilización de la cadena de suministro; compromiso con el cliente; pruebas de tensión financiera y centrar operaciones.

En la protección del talento algunas tareas son políticas de prevención y respuesta a incidentes; canales de comunicación en doble vía y facilitar la ejecución con turnos y distanciamiento social. En la cadena de logística, según *McKinsey*, es necesario determinar los com-

ponentes críticos; analizar el inventario disponible; optimizar la producción y distribución; estimar la demanda final de los consumidores y del transporte logístico disponible.

Para el caso de los clientes, el foco está en la transparencia desde los dos lados del negocio y en brindarles protección. Las "pruebas de tensión financiera" consisten en "evaluar escenarios relevantes basados en las últimas perspectivas epidemio-

lógicas y económicas"; y la labor de centrar operaciones está en evaluar las acciones críticas identificadas inicialmente.

Adicionalmente, *Harvard Business Review* publicó un artículo: 'Lidere su negocio a través de la crisis del coronavirus', con 12 recomendaciones para los empresarios. Lo primero es actualizar diariamente la información sobre el virus, y tener cuidado tanto con las expectativas, como con las noticias. "No

Víctor Hugo Malagón

Presidente del Foro de Presidentes



"Esta realidad nos empuja a ver las cosas de manera distinta. Coincidió con los estudios de *McKinsey* y *Harvard* cuando nos obligan a pensar más allá de la coyuntura, en soluciones de largo plazo".

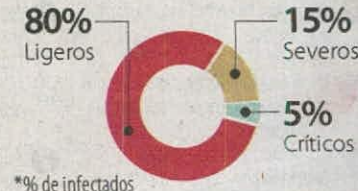
ACCIONES QUE PROPONEN MCKINSEY Y HARVARD BUSINESS REVIEW

PANORAMA MUNDIAL DEL COVID

Cifras actualizadas al 18/03/20 9:53 am



GRAVEDAD DE LOS SÍNTOMAS SEGÚN LA OMS



RECOMENDACIONES DE HARVARD BUSINESS REVIEW

- 1 Actualice la información diariamente
- 2 Tenga cuidado con los ciclos de expectativas y noticias
- 3 No asuma que el acceso a la información crea conocimiento
- 4 Use expertos y pronósticos con cuidado
- 5 Replantee constantemente su comprensión de lo que está sucediendo
- 6 Cuidado con la burocracia
- 7 Asegúrese de que su respuesta esté equilibrada
- 8 Use principios de resiliencia en el desarrollo de políticas
- 9 Prepárese ahora para la próxima crisis
- 10 La preparación intelectual no es suficiente
- 11 Reflexione sobre lo que ha aprendido
- 12 Prepárese para un mundo cambiado

NUEVOS CALENDARIOS ACADÉMICOS

● Cancelación de clases ● Cancelación de eventos ● Clases virtuales



- 16, 17 y 19 de marzo
- Del 19 de marzo al 12 de abril



- Del 13 al 21 de marzo
- A partir del 24 de marzo



- Desde 16 de marzo
- Del 16 de marzo al 11 de abril



- Del 16 al 21 de marzo
- A partir del 24 de marzo



- Del 16 al 21 de marzo
- A partir del 24 de marzo



- Del 16 de marzo al 28 de marzo
- A partir del 30 de marzo



- Desde el 16 de marzo
- *Pendiente de reprogramación



- Del 16 al 20 de marzo
- A partir del 24 de marzo

EDUCACIÓN. INSTITUCIONES

Universidades

BOGOTÁ

Con el fin de evitar potenciales contagios de Covid-19, las principales universidades del país han cancelado algunas de sus actividades académicas y se preparan para dictar clases en modo remoto. *Los Andes* fue la primera en cancelar eventos, a partir del 16 de marzo, y la institución inició ya clases virtuales, una medida que según el rector, **Alejandro Gaviria**, se impartirá inicialmente por cuatro semanas, pero "puede extenderse después de Semana Santa, dependiendo de lo que suceda durante las próximas semanas".

La *Javeriana* anunció el 13 de marzo la suspensión de actividades académicas hasta el 21 de marzo, y que el 24 de marzo se reiniciarán clases en forma re-